

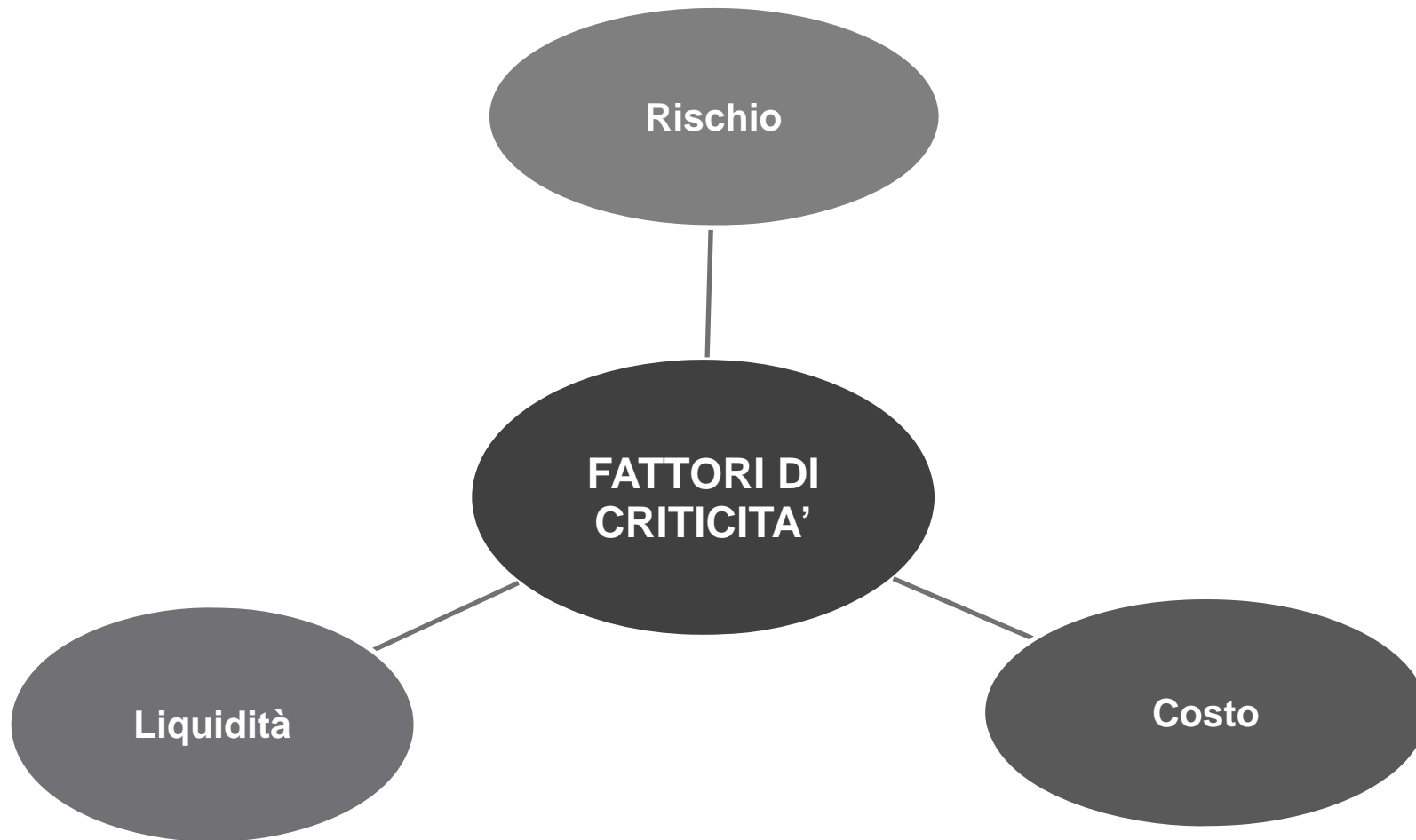


# IL FACTORING, UN'ALTERNATIVA PER LE IMPRESE

*Daniela Bonzanini*  
*Head of International*

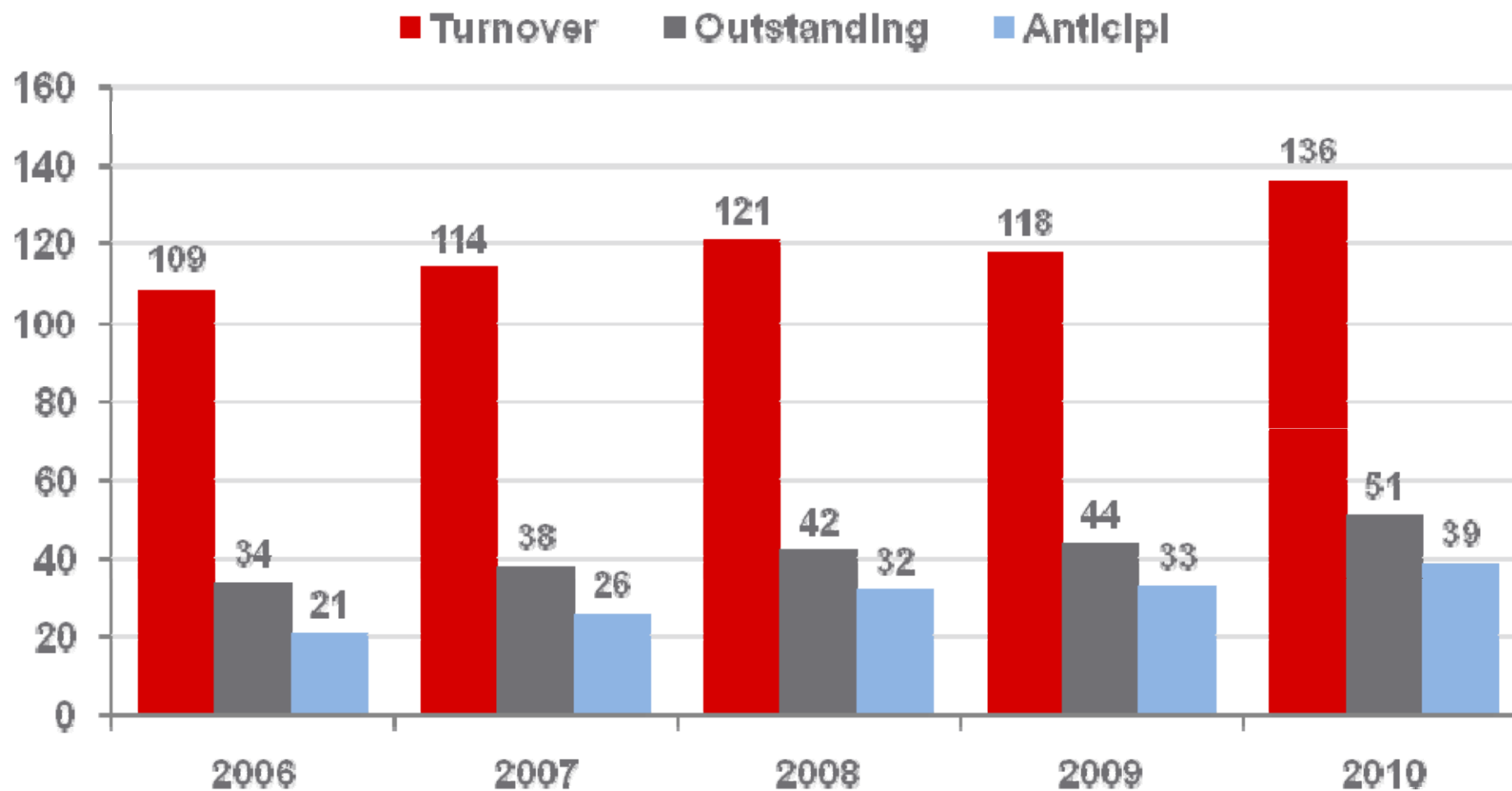


# Il rapporto Banca-Impresa in periodi di crisi



# Il volume del factoring in Italia

I principali indicatori di volume del factoring a (dati in miliardi di euro)





### **PRO-SOLVENDO**

- Gestione del credito
- Anticipazione del credito

### **PRO-SOLUTO**

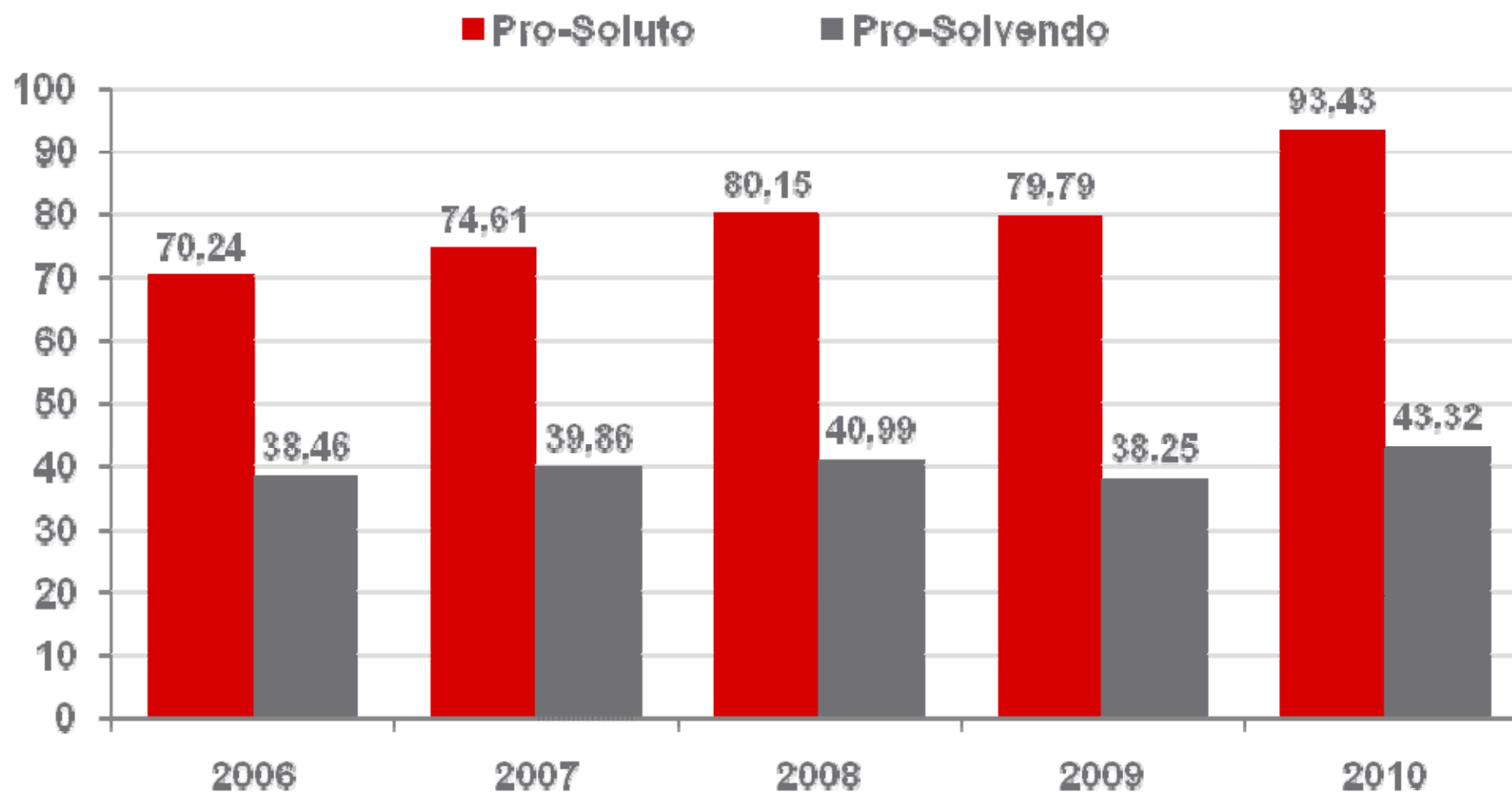
- Gestione del credito
- Anticipazione del credito
- Protezione contro il rischio di insolvenza





## Il turnover per tipologia di contratto

Dati in miliardi di euro





## Outstanding 2010 – Ripartizione per settore merceologico

• <b>Attività manifatturiere</b>	<b>35.68%</b>
• <b>Commercio all'ingrosso e al dettaglio</b>	<b>20.94%</b>
• <b>Sanità e assistenza sociale</b>	<b>6.88%</b>
• <b>Costruzioni</b>	<b>7.16%</b>
• <b>Fornitura di gas, energia elettrica, ...</b>	<b>5.79%</b>
• <b>Servizi di informazione e comunicazione</b>	<b>5.73%</b>
• <b>Trasporto e magazzinaggio</b>	<b>5.08%</b>
• <b>Noleggio, ag. di viaggio e servizi alle imprese</b>	<b>3.90%</b>
• <b>Altre attività e servizi</b>	<b>8.84%</b>





# Perché il factoring?





## Approccio **Tradizionale:**

La Banca supporta finanziariamente l'impresa sulla base del suo valore.

### **Elementi centrali:**

- Patrimonio
- Disponibilità di garanzie
- Storia d'impresa/imprenditore
- Settore

## Approccio **Asset based:**

Il Factor supporta finanziariamente l'impresa sulla base del lavoro.

### **Elementi centrali:**

- Portafoglio crediti ceduti
- Merito creditizio del debitore
- Merito creditizio del cedente







## Il Factoring Internazionale

Il **Factoring Internazionale** è un prodotto altamente qualificato per la gestione e la copertura del rischio sui crediti all'esportazione che consente di **aumentare** sensibilmente la **competitività dell'impresa esportatrice**.





## Il factoring a livello mondiale: turnover 2010 – associati FCI

**Factoring Internazionale: 149.616 milioni di Euro**

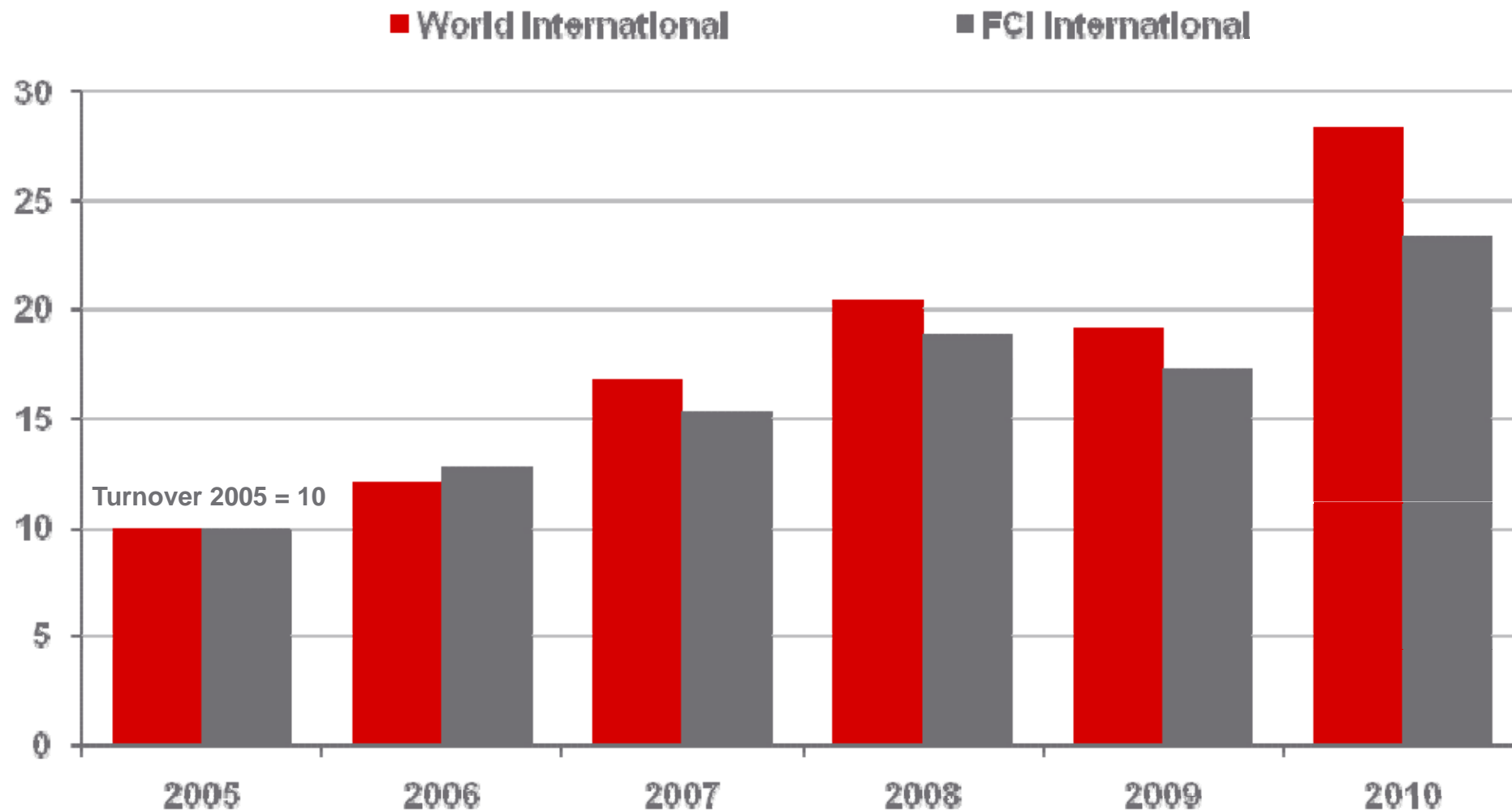
**Import: 23.584 milioni di Euro**

**Export: 126.032 milioni di Euro**





## Highlights: andamento dei volumi internazionali





## I maggiori utilizzatori del Factoring Internazionale

**In Export:** Cina, Taiwan, Spagna, Turchia, Francia

**In Import:** USA, Germania, Francia, Spagna, Italia





## Le catene internazionali del Factoring

**Factor Chain International** con sede ad Amsterdam, costituita nel 1968, presente in 67 paesi con 250 associati.

**International Factors Group** con sede ad Bruxelles, costituita nel 1963, presente in 59 paesi con 155 associati.



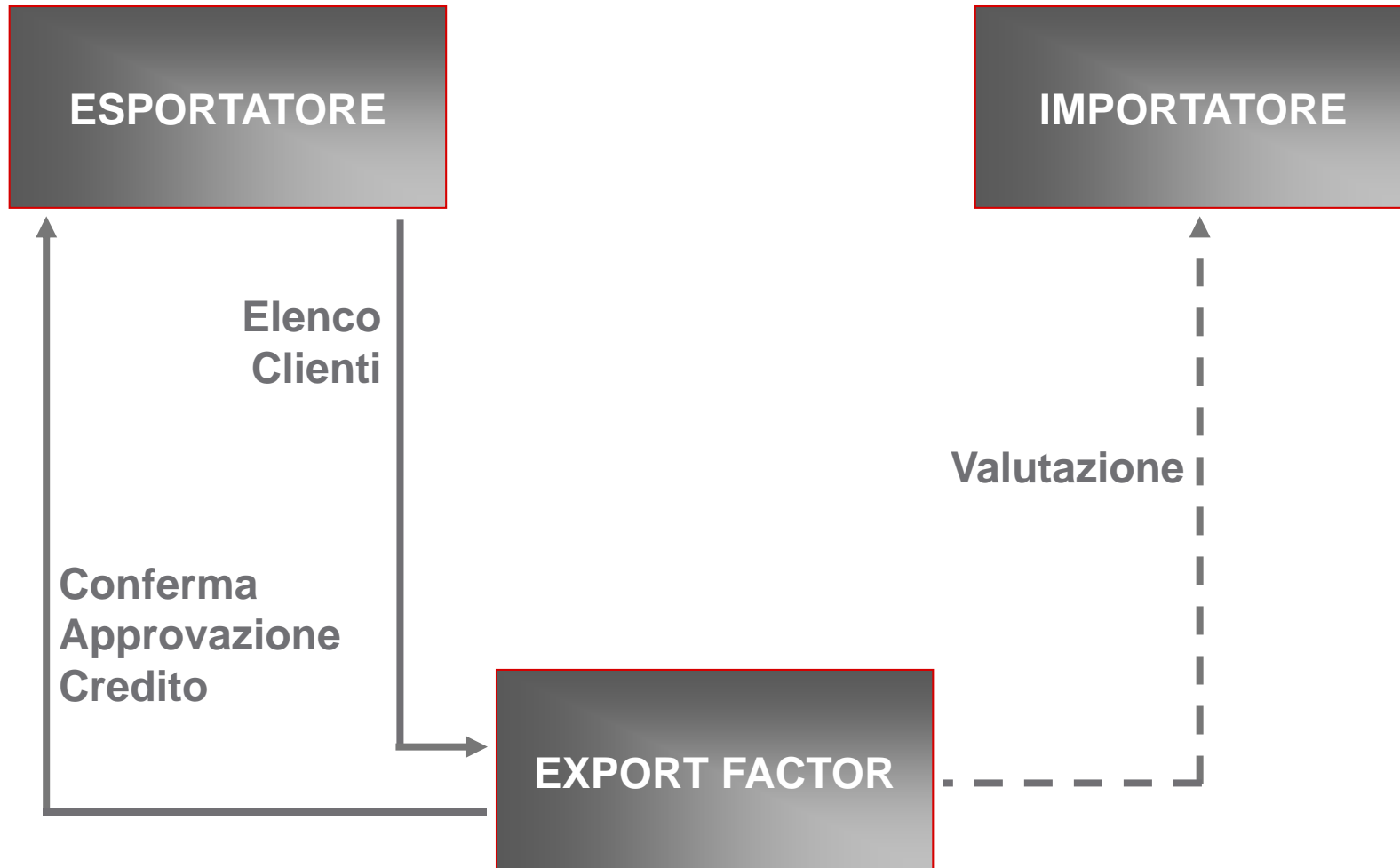


- **Gestione del credito:** direttamente o attraverso i propri corrispondenti, il factor provvede alla gestione ed all'incasso dei crediti ceduti. In caso di necessità collabora alla risoluzione delle contestazioni e si occupa della definizione di piani di rientro o del recupero giudiziale dei crediti.
- **Garanzia:** permette all'azienda esportatrice di ottenere una garanzia contro i rischi di insolvenza con copertura al 100%. L'approvazione viene rilasciata sotto forma di plafond rotativo.
- **Finanziamento:** il cliente ottiene un'anticipazione totale o parziale dei crediti ceduti generalmente dell'80% e nella divisa di fatturazione.



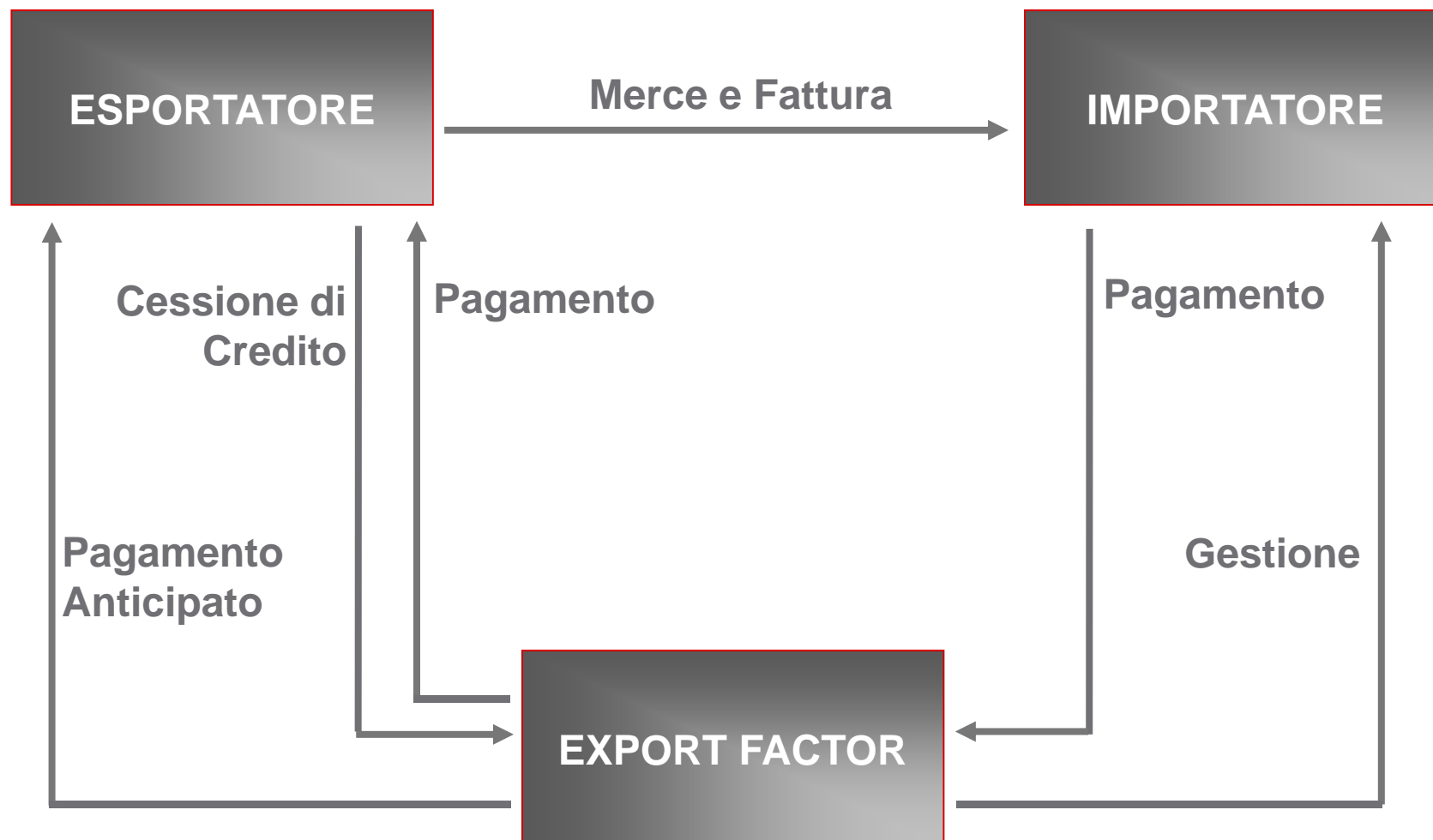


# Prima della fornitura





# Dopo la fornitura







- **Full Service**  
Gestione + Garanzia + Finanziamento
- **Collection Only**  
Gestione + Finanziamento
- **Non Notification**  
Garanzia





## Export Factoring – I Clienti Potenziali

L'**export factoring** si rivolge a società che operano con l'estero e che:

- Appartengono a diversi settori merceologici ad esclusione dei beni durevoli
- Intendono entrare in nuovi mercati o acquisire nuovi segmenti di clientela, tutelandosi dal rischio di insolvenza
- Applicano condizioni di pagamento fino a 120 giorni
- Non sono dotate di una adeguata struttura interna per la gestione dei crediti esteri
- Intendono modificare le condizioni di pagamento da L/C o contro documenti in rimessa diretta





## Export Factoring – I Benefici per l'Esportatore

- **Incremento del fatturato grazie all'offerta di condizioni di pagamento più competitive: rimessa diretta**
- **Protezione contro il rischio di insolvenza**
- **Informazioni e valutazioni aggiornate su debitori e mercati esteri**
- **Stipula di un unico contratto di factoring che copre i rischi su più debitori residenti in paesi diversi**
- **Tempestiva segnalazione di eventuali contestazioni e recupero più veloce in caso di insolvenza**





## Import Factoring – I Prodotti

- **Full Service**
- **Non Notification**
- **Collection Only**

**Factoring Indiretto:** Si rivolge ad Aziende e a Gruppi Industriali di elevata affidabilità che, in qualità di debitori, sono interessati a utilizzare il factoring con i propri fornitori. Tale prodotto offre vantaggi sia al debitore che al suo fornitore.

**Acquisto a titolo definitivo:** Acquisto del credito con pagamento sotto garanzia ad una data concordata antecedente i termini previsti nel contratto di factoring.

La somma erogata al cedente non costituisce anticipazione del corrispettivo, ma incasso definitivo del credito. Non rappresenta pertanto un debito del cedente. L'esposizione è trasferita in capo al debitore ceduto.





## **Import Factoring – I Benefici per l'Importatore**

- **Incremento della capacità di acquisto**
- **Miglioramento delle condizioni di pagamento**
- **Trasformazione dei pagamenti con Lettera di Credito in Rimessa Diretta.**





## Factoring e assicurazione del credito a confronto

<b>Caratteristiche</b>	<b>Assicurazione</b>	<b>Factoring</b>
Cessione dei crediti	NO	SI
Fatturato globale	Spesso	NO
Condizioni max. di pagamento	180 gg.	120 gg.
% di copertura	75% - 90%	100%
Approvazione per singolo debitore	SI	SI
Franchigia	SI	NO
Indennizzo massimo annuale	SI	SI
Servizio di gestione	NO	SI
Finanziamento dei crediti	NO	SI





## Milestones di Banca IFIS

- 1983** • **Costituita la Società** con denominazione “I.Fi.S. – Istituto di Finanziamento e Sconto S.p.A.”
- 1989** • Ammissione delle azioni al **Mercato Ristretto di Milano**
- 1997** • Iscrizione all’**elenco speciale degli intermediari finanziari** ex art. 107 TUB2001
- 2001** • Autorizzazione all’esercizio dell’**attività bancaria a far data dal 1 gennaio 2002**
- 2002** • Ammissione al **Mercato Telematico Azionario**
- 2004** • Ammissione al segmento **STAR**
- 2005** • Aumento di capitale: **equity pari a 100 milioni di euro**
- 2006** • Fitch assegna l’**investment grade BBB-**. Acquisizione **IFIS Finance** in Polonia
- 2011** • Conclusione dell’**OPA su Toscana Finanza**. Avviato il progetto di fusione per incorporazione





## Modello di business

**L'unica Banca indipendente specializzata nell'offrire supporto a breve termine alle aziende.**

Il nostro rischio di credito è mitigato dall'utilizzo del contratto di factoring. Gestiamo direttamente il credito dei nostri clienti e incassando le fatture siamo in grado di saldare la nostra relativa esposizione.

### **Core business tradizionale**

Finanziare il capitale circolante e offrire servizi di gestione del credito alle aziende italiane.

L'arbitraggio tra rischio e rendimento (dal cliente al debitore) ci permette di sostenere le PMI e di realizzare una eccellente redditività.

### **Nuova business unit (creata nel 2010)**

Dedicata ai fornitori delle Aziende Locali Socio-Sanitarie

**Ripartizione del turnover per BU**



### **Business Internazionale**

Presenza diretta + Rete di relazioni per lo sviluppo del business

**Ripartizione geografica del Turnover**



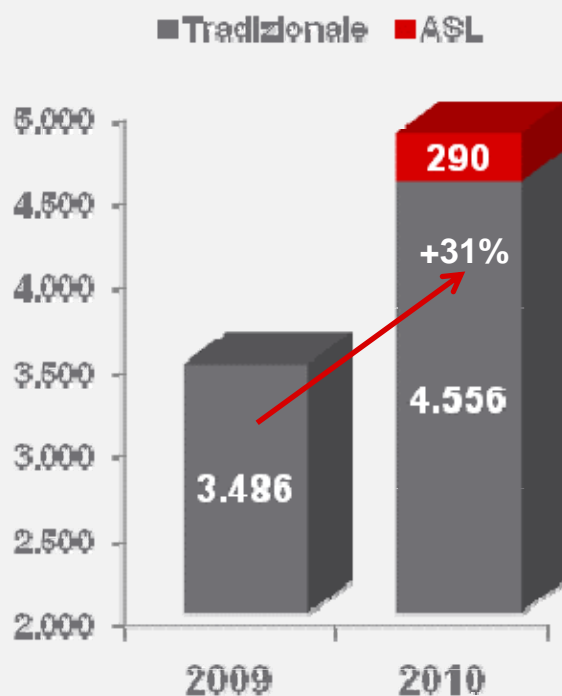




# Turnover 2010 e presenza territoriale

**4,8** mld di Turnover

**3.032** clienti operativi a fine anno

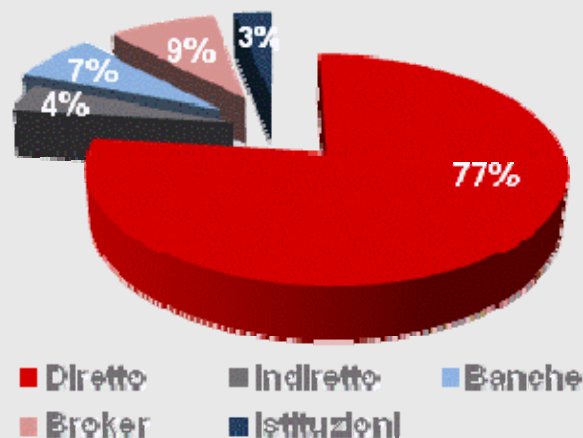


## Presenza **domestica**

La rete commerciale più diffusa specializzata nel settore del factoring:

- 25 filiali
- 83 specialisti diretti che gestiscono e sviluppano le relazioni con i clienti
- Una rete di accordi con banche (30), confederazioni di BCC (3), associazioni di categoria (33), broker (10).

## Ripartizione del Turnover per canale



## Presenza **Internazionale**

L'attività internazionale è gestita sia direttamente sia attraverso una rete di corrispondenti che fanno capo a FCI tanto per il factoring in import che per il factoring in export.

## Dettaglio presenza Internazionale

- 1 società controllata in Polonia
- 1 filiale a Parigi
- 2 uffici di rappresentanza Ungheria e Romania
- 1 nuova JV in India
- 167 accordi firmati con corrispondenti FCI, che equivalgono ad una presenza in 56 Paesi diversi





## 2010-2012 Linee guida di crescita

### **Core business tradizionale**

Ottimizzare l'organizzazione e i processi IT avviati negli scorsi anni

Riorganizzare le filiali separando la responsabilità della forza vendita da quella della squadra di gestione del credito

Rinforzare il team commerciale

Potenziare la visibilità a nuovi potenziali clienti

Fidelizzare i clienti attraverso rapporti diretti e professionali, incrementando la nostra capacità di sostenere il business del cliente con prodotti diversificati

Sviluppare le partnership già esistenti con le banche

### **Nuova business unit (creata nel 2010) dedicata ai fornitori delle Aziende Locali Socio-Sanitarie**

Competere in un nuovo segmento di mercato con un basso livello di competizione, alta marginalità, ridotto rischio.

### **Consolidamento della struttura di funding rendimax**

### **Business Internazionale**

Polonia: rinforzo della squadra commerciale

Francia: rafforzamento e nuova organizzazione del team

Approccio consapevole a nuovi mercati politicamente stabili, sviluppati economicamente, con scambi commerciali in crescita, sia attraverso la presenza diretta che attraverso i corrispondenti FCI

Sviluppo di nuovi prodotti a sostegno delle aziende italiane che operano in India.

**Continuare a crescere  
migliorando l'allocazione del capitale**





Grazie

**Daniela Bonzanini**

Responsabile Area Internazionale



Via Volta, 16

20093 Cologno Monzese (MI)

Tel +39 02 26709151

Fax +39 02 26709152

